

澄みきった組織を目指して

~ぼくたちのひみつきち~

2019/7/18
Agile Japan 2019

株式会社 IMAGICA Lab.
はち@PasshinateHachi



蜂須賀 大貴 @PassionateHachi

2012年 株式会社IMAGICA入社

お仕事：

- PdM、PjM、プロダクトオーナー (CSPO)
- インフラエンジニア (AWS)
- セールスエンジニア



事業内容

撮影、映画・TV番組・CM・PR等の映像・音声編集、DCP(デジタルシネマパッケージ)作成、コンテンツ流通・配信サービス、フィルム現像・プリント、映像の修復・復元・保存サポート、デジタル合成・VFX・CG/グラフィックデザインの企画・制作、吹き替え・字幕・翻訳、映像コンテンツの企画制作、イベント等の企画制作、Webやモバイルなどを利用した広告・宣伝・プロモーションの企画制作、システムやアプリケーションの開発、保守運用など、各種映像技術サービス



エンターテイメント



ブロードキャスティング



エンタープライズ



フィルム・アーカイブ



開発



映像業界の
働き方を変えたい！

個人のスキルとセンスから
チームで働く業界に！

私たちは、ソフトウェア開発の実践
あるいは実践を手助けをする活動を通じて、
よりよい開発方法を見つけだそうとしている。
この活動を通して、私たちは以下の価値に至った。

プロセスやツールよりも個人と対話を、
包括的なドキュメントよりも動くソフトウェアを、
契約交渉よりも顧客との協調を、
計画に従うことよりも変化への対応を、
価値とする。すなわち、左記のことがらに価値があることを
認めながらも、私たちは右記のことがらにより価値をおく。

個人と対話を・・・顔を合わせてコミュニケーション

動くソフトウェア・・・すぐに集まってやってみる

顧客との協調・・・部署を超えて集まってみる

変化への対応・・・常にアップデートしていく

そんな姿を目指した

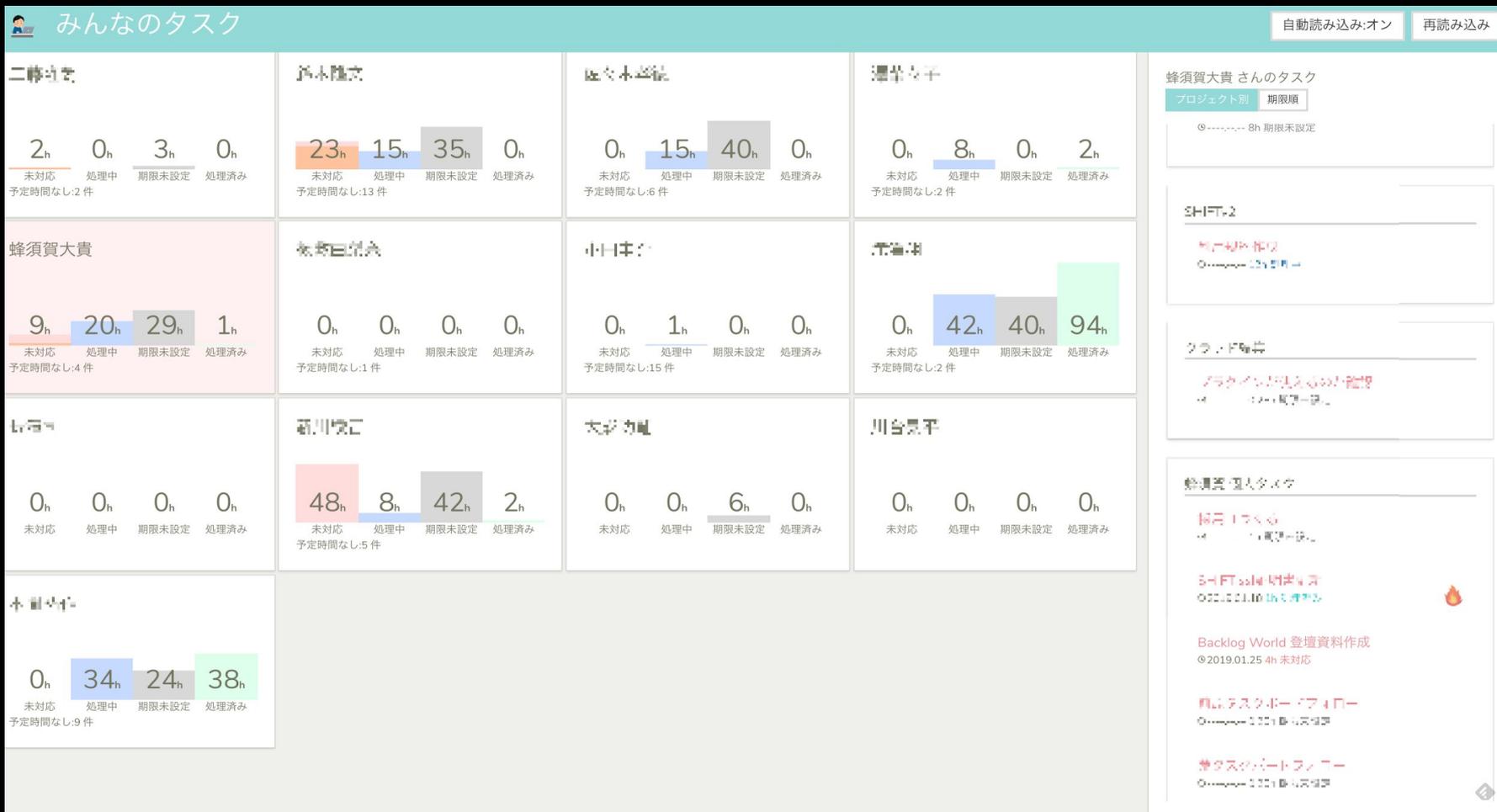
「わたしたちのひみつきち」

を紹介します。

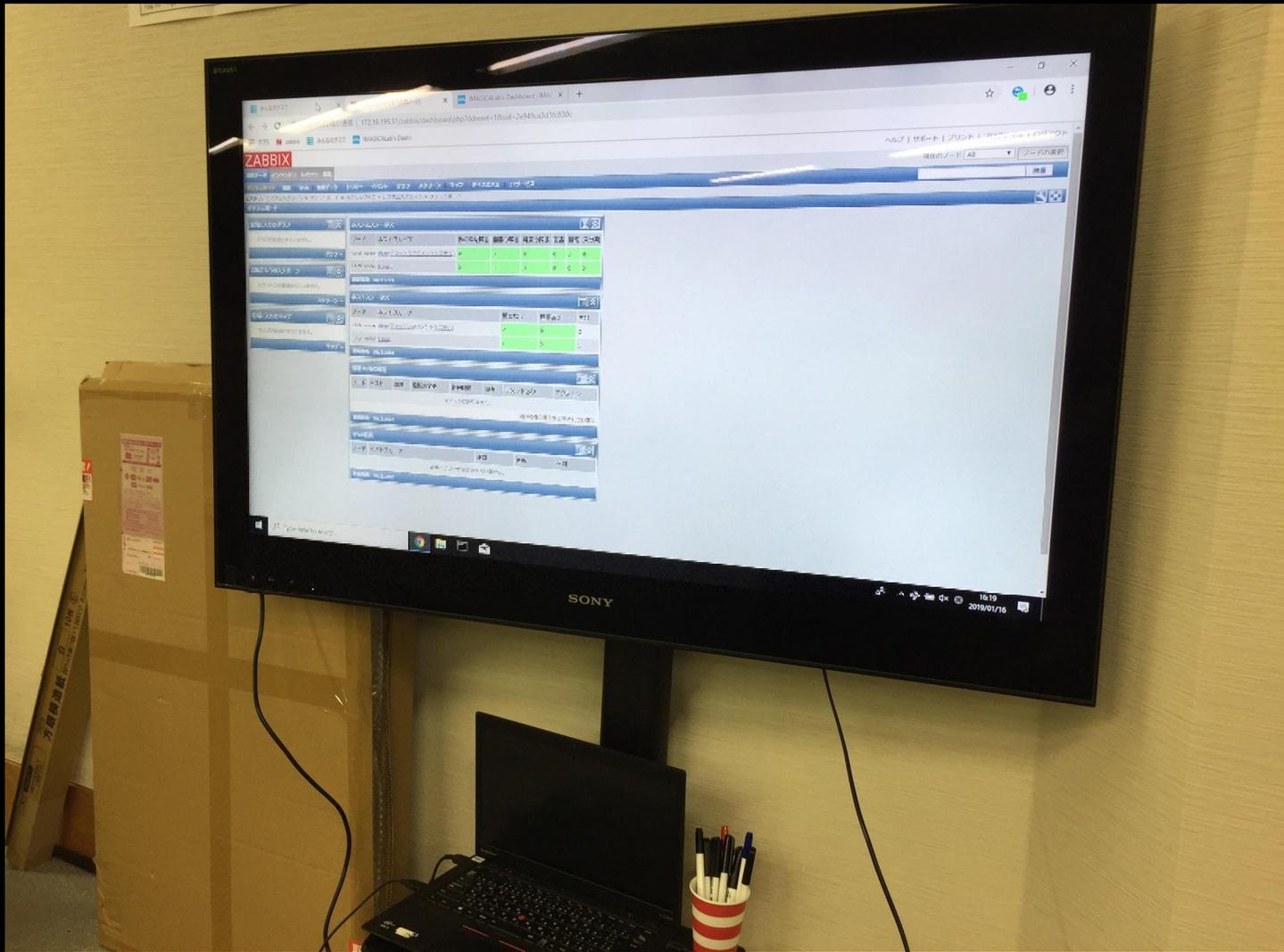


透明性

2.Backlog APIを使って各人のタスクを可視化



3.常に目に入る仕組みを構築



4.プロジェクトの方向性を可視化

【プロジェクトメンバー全員が同じ方向を見えていますか？】 「インセプションデッキ」の活用

スクラム プロジェクトマネジメント 成功方法

🕒 2018/03/07 11:56:33 🕒 2019/01/11 20:30:18 4 access

by 蜂須賀 大貴



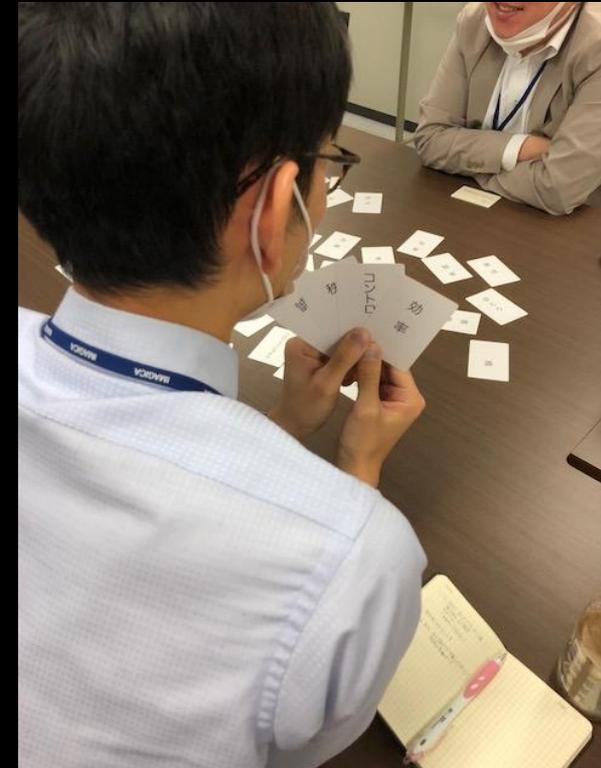
IMAGICAでも数々のプロジェクトが生まれては継続されたり、失敗したり、多くの方がプロジェクトに関わっていると思います。

ところで、

全員が同じ方向を継続的に向けているでしょうか？

特に、

- 大事なことが抜けてませんか？
- 一方的にPMが話しているだけではないですか？
- 偉い人だけで決めてませんか？



得意なこと・挑戦したいこと・期待されていること



5.月間MVPで感謝を伝える

R&Dグループ 月間 MVP

年間表彰

9月

10月

10月

11月

11月

11月

11月

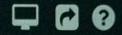
11月

A collection of approximately 40 sticky notes pinned to a green background, organized by month. The notes are written in Japanese and contain various messages of appreciation and recognition. Many notes include the word 'ありがとう' (Thank you) and mention specific individuals or teams. Some notes are circled or have other markings. The notes are arranged in a grid-like fashion, with some overlapping. The overall theme is gratitude and recognition of MVP (Most Valuable Player) performance within the R&D group.

6. 総務も現場もカンバンを導入

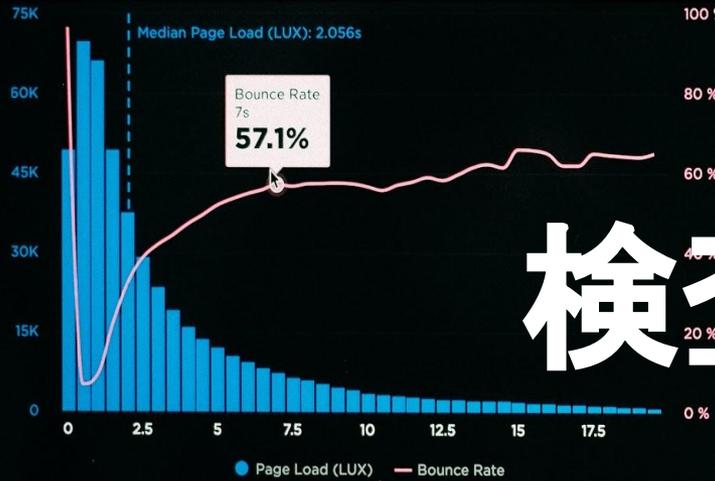


USERS: LAST 7 DAYS USING MEDIAN ▾



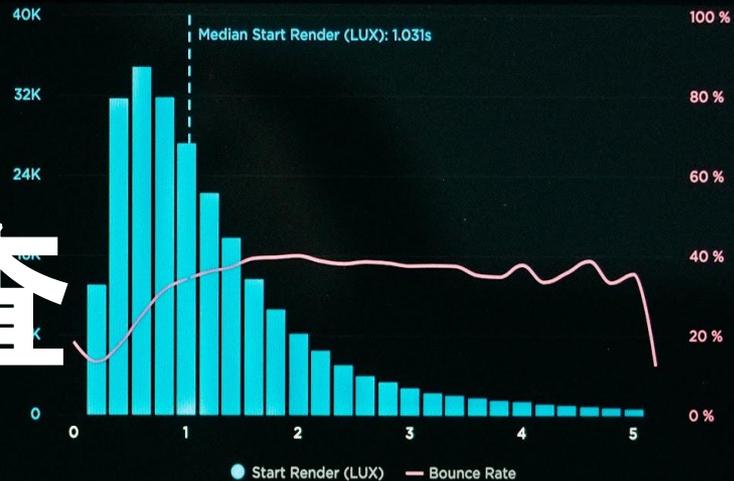
LOAD TIME VS BOUNCE RATE

⚙️ OPTIONS



START RENDER VS BOUNCE RATE

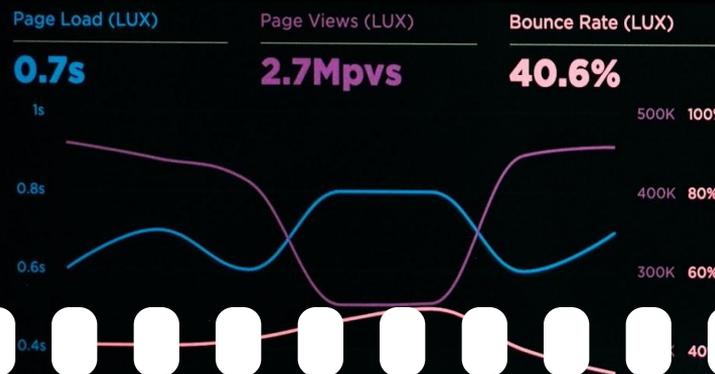
⚙️ OPTIONS



検査

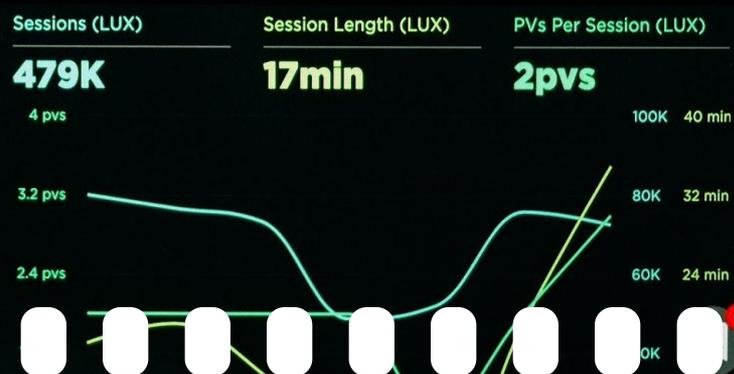
PAGE VIEWS VS ONLOAD

⚙️ OPTIONS



SESSIONS

⚙️ OPTIONS



7. Daily Scrumで進捗確認



8. 定例会議をふりかえりに変更

The image shows a Kanban board used for project management and meeting review. It is divided into three main columns: 'Keep', 'Try', and 'Action'. The board is also organized into three horizontal rows: '今週の主なできごと' (This week's main events), '来週の主なできごと' (Next week's main events), and '業務連絡' (Business communication). The board is filled with handwritten sticky notes in various colors (blue, yellow, green, pink) detailing tasks, progress, and actions.

Category	Keep	Try	Action
今週の主なできごと		Handwritten notes on blue, yellow, and green sticky notes.	Handwritten notes on pink and light green sticky notes.
来週の主なできごと		Handwritten notes on blue, yellow, and green sticky notes.	Handwritten notes on pink and light green sticky notes.
業務連絡		Handwritten notes on blue, yellow, and green sticky notes.	Handwritten notes on pink and light green sticky notes.

適應



9.すぐに集まれるモブスペースの導入



10.現場でもいろいろ

2018/10/29

MediaProcessing チーム あさかい 朝会の手順

【目的】

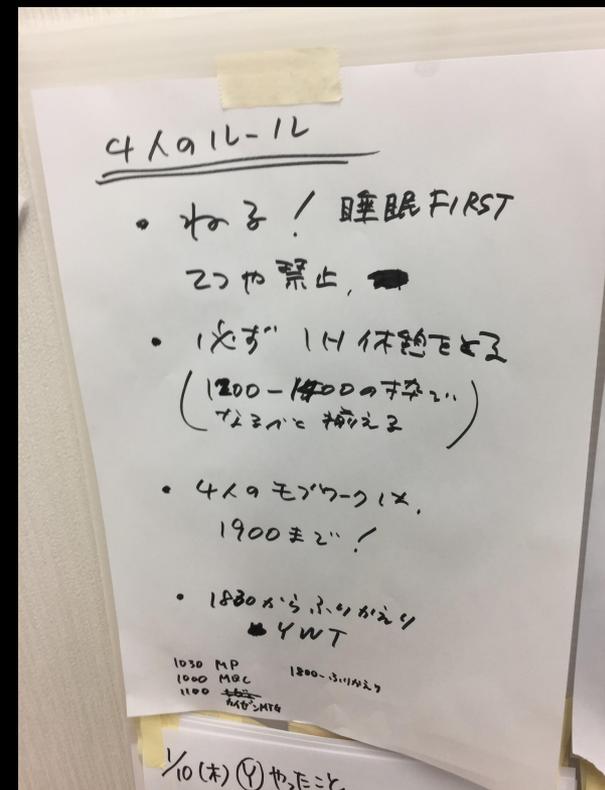
- メンバーの状況（仕事や体調など）を共有することでチームワークを醸成します
- 自分自身の昨日やったことを振り返り、今日やることを宣言する場とします
- 各スタッフのお困りごとを解決する(小さなカイゼン)きっかけとします

【進め方】

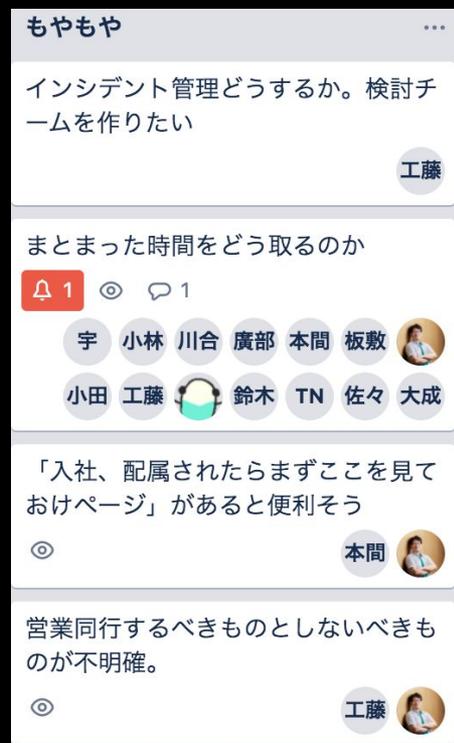
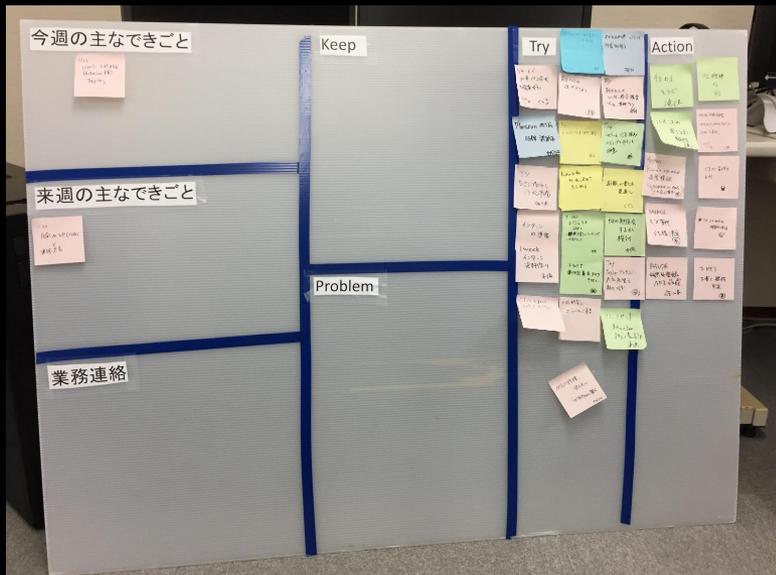
- ① 毎朝 10 時 30 分になったら「朝会を始めます！」と声をかける。
- ② 朝会ではできるだけみんなが近くに集まって行う。少し遠くにいるスタッフには近づいてもらうように案内する。
- ③ 欠席しているスタッフがいる場合は「OOさんはお休みです」と司会者が発表する。
- ④ 司会者の左隣のスタッフから時計まわり順に「昨日やったこと」「今日やること」「困っていること」の3つを発表してもらう。
- ⑤ 司会者は最後に上記3つのことを発表する。
- ⑥ *5フィンガーを行い、全員の出した指の本数を確認する。また、「1」の人には声をかける。
- ⑦ 「今日も一日よろしくお楽しみします！」で締める。

【大切なこと】

- リーダーやサブリーダーに報告するのではなく、チーム全員で共有することが目的です。全員に向かって話しかけるようにしましょう。
- 時間厳守で、必ず 15 分以内に終わらせるようにします。お困りごとは朝会が終わった後に、議論が必要がある場合は別途機会を設けます。朝会を議論の場にはしないこと。
- 立ったまま行います。
- 一人あたり 30 秒～60 秒くらいで発表します。



11.ふりかえりボードをTrelloに、もやもやボード導入



12.バリューSTREAMマッピング



ぼくたちのひみつきちが目指すもの

個人と対話を・・・顔を合わせてコミュニケーション

動くソフトウェア・・・すぐに集まってやってみる

顧客との協調・・・部署を超えて集まってみる

変化への対応・・・常にアップデートしていく

透明性、検査、適応が自然にできる組織

Agileはエンジニアだけのものじゃない

居心地の良い、成果が出せる

ひみつきちを求める旅は続く...



皆さんのお話も聞かせてください！